



מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי
מינהל שירותים חברתיים ואישיים
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה

18/06/2024
י"ב/סיון/תשפ"ד

מסמך נלווה

מיזם משותף עם פורום מיכל סלה: תכניות הגנה לנשים נפגעות אלימות במשפחה

רקע למיזם

במטרה לאפשר לנשים מאוימות פתרונות הגנה נוספים, לצד מקלט, פיתח פורום מיכל סלה שני מענים המעניקים בהצלחה הגנה, חירות ואיכות חיים לנשים הללו. שני הפתרונות מיועדים לאישה מאוימת שאיננה חיה עם בן הזוג המאיים, ואשר האיום מוכר לרווחה ו/או למשטרה: כלבי מיכל סלה וסיירת מיכל.

חזון התוכניות

הענקת אפשרות בחירה לאשה המאוימת על ידי בן זוגה המאפשרת לה לבחור בין יציאה מהבית למקלט זמני לנשים נפגעות אלימות, לבין קבלת חבילת הגנה של סיירת מיכל למשך שנה. הבחירה נעשית ומבוצעת בשיתוף האישה ובהתאם לרמת הסיכון בה נמצאת האישה, היכולת האישית והרצון שלה. ניתנת לה חבילת הגנה של סיירת מיכל.

התכנית ניתנת בחינם, ללא עלות מצד האישה.

תוכנית 'סיירת מיכל'. המענה הניתן במסגרת התוכנית:

- התקנה של מצלמת אבטחה בבית המגורים: רכישת מצלמת אבטחה + מתקין המגיע ומתקין את המצלמה בבית האישה + חיבור לנייד של האישה + הדרכת האישה. המצלמה מצלמת את הכניסה לבית.
- התקנת אפליקציה של לחצן מצוקה חכם בתוך הטלפון הנייד של האישה. האפליקציה מאפשרת לאשה לצפות בצילומים בזמן אמת (מסייע לאשה לוודא שהאזור בטוח) וגם לצפות בהקלטות (מסייע באיסוף ראיות).
- לחצן מצוקה פיזי אשר נישא על הגוף כמו שרשרת. בעת לחיצה של האישה על לחצן המצוקה, המוקד יוצר קשר עם האישה על מנת להבין את האירוע, מזניק



מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי
מינהל שירותים חברתיים ואישיים
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה

- סייר למיקום האישה (GPS) ומזעיק את המשטרה. לחצן המצוקה שולח זיהוי מיקום האישה באמצעות GPS.
- שליחת מכתב אזהרה מאת עו"ד אל הגורם המאיים, התראה מפני נקיטת הליכים משפטיים.
 - שיעורי הגנה עצמית לאישה המאוימת (אימון קבוצתי) אצל מאמנות ומאמנים שנבחרו בקפידה, בפריסה ארצית.
- כל אלה ניתנים בחינם לתקופה של 12 חודשים, ללא עלות מצד האישה.

מעורבות המשרד במיזם

- התכנית תופעל בתיאום ובשיתוף עם גורמי המקצוע במשרד הרווחה. הנשים שיתקבלו לתכניות יבחרו בהתאם לקריטריונים שייקבעו על ידי גורמי המקצוע במשרד.
- הנשים יבחרו מתוך הנשים שמטופלות במרכזים למניעת אלימות במשפחה.

הערך הנוסף של המיזם

תכניות ההגנה של פורום מיכל סלה הינה חדשניות וייחודיות. המיזם המשותף יאפשר למשרד להעניק לנשים נפגעות אלימות סל הגנה תומך שיקום וטיפול. ללא סל ההגנה של פורום מיכל סלה נשים נפגעות אלימות יאלצו לשהות במקלטים ועם סל ההגנה של הפורום הנשים יוכלו להמשיך את חייהן בקהילה.

המומחיות של הייחודית של הספק

פורום מיכל סלה המציא, פיתח ומפעיל את תכנית ההגנה כחלופה למקלט והוא הגוף היחיד בישראל המפעיל את התכנית, החל משנת 2020 ועד היום.

התוצרים של המיזם המשותף

הגנה על 594 נשים מאוימות, כל אחת לתקופה של 12 חודשים באמצעות סיירת מיכל.

מחקר והערכה

- התוכניות מלוות מראשיתן במחקר הערכה ומדידה מקצועי חיצוני הבוחן את השפעת ההגנה שניתנת לאישה על חייה ובטחונה. המחקרים מבוצעים ע"י חברות מחקר חיצוניות. תוצרי המחקר יפורסמו לציבור בשיתוף המשרד.



מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי
מינהל שירותים חברתיים ואישיים
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה

בברכה,

סאיד תלי

מנהל תחום, טיפול באלימות במשפחה
שירות לטיפול בטראומה ומשבר
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער קהילה



פורום מיכל סלה
Michal Sela Forum

נספח י' - נספח א' - 10/2024
המסמך 01

הסבר כללי:
שיתוף הפעולה המוצע הוא מאוקטובר 2024 עד לסוף דצמבר 2026 (27 חודשים). מדי שנה חושבה התייקרות צפויה של 5%.

בתקציב הקודם שהוגש בתאריך 19/6/24, שיתוף הפעולה שהוצע היה ל-30 חודשים כאשר בתקציב זה העמורה החשבה את שלושת החודשים הראשונים על חשבונה בלבד. לכן הסכומים ב-2 התקציבים זהים. במסמך זה המדגים את התקופה והוספת הסברים נוספים בעמדות הרעיוניות.

לשאלות נוספות: מיו-טל גרייבר שורץ 050-6950096

פורום מיכל סלה: סידרת מיכל -
תוכנית הגנה על נשים מאויימות
מצד בן זוג - 10/2024-12/2025
מספר נשים מאויימות המקבלות הגנה
במסגרת התקציב להלן:
תוכניות הגנה:
סידרת מיכל
(חברות אבטחה) 318

הערות	עלות לפורום מיכל סלה במסגרת ההסכם	עלות למשרד הרחוקה	עלות בכסף	סעיף	תחום
<p>עלות רכישת 318 חבילות אבטחה לנשים מאויימות לתקופה של 12 חודשים. כל חבילת הגנה כוללת:</p> <ul style="list-style-type: none"> - רכישת מצלמת אבטחה + מתקין המגיע ומתקין את המצלמה בבת האשה + חיבור לנייד של האשה + הדרגת האשה. המצלמה מצלמת את הכניסה לבית. האפליקציה מאפשרת לאשה לצפות בזמן אמת (מסויע) לאשה לזדא שהאיזור בטוח) וגם לצפות בהקלטות (מסויע באיסוף ראיות). - לחצן מצוקה פיזי אשר נישא על הגוף כמזן שרשרת. בעת לחיצה של האשה על לחצן המצוקה, המוקד יוצר קשר עם האשה על מנת להבין את האירוע, מזיך סויר למקום האשה (GPS) ומזעק את המשטרה. לחצן המצוקה שולח זיהוי מקום האשה באמצעות GPS. - סויר 24/7 וגם חיבור למוקד של חברת אבטחה פרטית אשר עובדת בתואם עם המשטרה. - אפליקציה נוספת של לחצן מצוקה חכם בתוך הטלפון הנייד של האשה. <p>עלות יחידה (לאישה מאויימת):</p> <ul style="list-style-type: none"> - מצלמה (כולל התקנה) + לחצן מצוקה נייד + חיבור למוקד אבטחה + סויר בחברת צוות 3 - עלות ל-12 חודשי הגנה לאישה שמצטרפת ב-2024 - 2,246.4 ש"ח כולל מע"מ. לחלק יחסי מ-42 נשים שיצטרפו באוקי-דצמ'2024. עלות משוערת לשנה (12 חודשי הגנה) לכל אישה שמצטרפת בשנת 2025 - 2,358.72 ש"ח כולל מע"מ. לחלק יחסי מ-276 נשים ב-2025. 97% מהנשים מחוברות דרך חברת צוות 3. מצלמה + לחצן מצוקה פיזי (כולל התקנה) + חיבור למוקד אבטחה + סויר בחברת צוות 3 - עלות לאישה לשנה (12 חודשי הגנה) לכל אישה שמצטרפת בשנת 2024 - 2656 ש"ח כולל מע"מ. לחלק יחסי מ-42 נשים שיצטרפו באוקי-דצמ'2024. עלות משוערת לשנה (12 חודשי הגנה) לכל אישה שמצטרפת בשנת 2025 - 2,788.8 ש"ח כולל מע"מ. לחלק יחסי מ-276 נשים ב-2025. רק 3% מהנשים מחוברות דרך חברת צוות 3 (החלטה לאיזה חברה לחבר תלויה במקום מגורי האישה ובפריסה של חברת האבטחה. יש עדיפות לחברת צוות 3 כיוון שהפריסה שלה רחבה הרבה יותר והם מאפשרים לחצן נייד הנמצא על צוואר האישה ומזוהה GPS לעומת לחצן קבוע בבית האישה שמציעים בחברת צוות 3) 	433,074 ש"ח	433,074 ש"ח	866,148 ש"ח	חבילות אבטחה לנשים מאויימות לשנה	סידרת מיכל



פורום מיכל סלה

אפליקציית ריליון המאפשרת זיהוי קולי ולחצן מצוקה בטלפון הנייד של האישה

עלות ל-12 חודשי הגנה לאישה שמצטרפת ב-2024 – 351 ₪ כולל מע"מ. ל-42 נשים שיצטרפו באוקי-דצמ' 2024.
עלות משוערת לשנה (12 חודשי הגנה) לכל אישה שמצטרפת בשנת 2025 – 368.55 ₪ כולל מע"מ. ל-276 נשים ב-2025.
האפליקציה ניתנת רק ל-97% מהנשים המחוברות באמצעות G1 (הם חברת האבטחה אליה האפליקציה מחוברת).
תקציב נוסף של 0.5% מהעלות הכוללת של חברות האבטחה הונס לצורך מימון מקרים חריגים (מצלמה שנגנבה ע"י בן הזוג, לחצן מצוקה שאבד וכו'). מחובר במקרים חריגים בלבד.

שיעורי הגנה עצמית לאישה המאויימת (אימון קבוצתי) אצל מאמנות ומאמנים שנבחרו בקפידה, בפריסה ארצית. צפי שימוש 7% מהנשים
עלות שיעורי ההגנה לאישה שמצטרפת ב-2024 – 640 ₪ כולל מע"מ. לחלק יחסי מ-42 נשים שיצטרפו באוקי-דצמ' 2024.
עלות שיעורי ההגנה לאישה שמצטרפת בשנת 2025 – 672 ₪ כולל מע"מ. לחלק יחסי מ-276 נשים שיצטרפו ב-2025.

צוות התכנות:

1. שתי רכזות להפעלת תוכניות ההגנה. העבודה כוללת: מענה אישי ל-950 פניות בשנה של נשים שורדות אילמות בזוגיות - המגישות מועמדות לקבלה לתוכנית. העברת הפניות תהליך סינון, מענה שוטף לשאלות, הליכי קבלה רב שלביים (לעיתים כולל בדיקה מול משטרה, ע"ס אישי ובכירים ברוחה), בדיקת מהימנות ואישורים המעידים על אלמ"ב, ליווי של כל אחת מהנשים. מתוכן קליטה ולייווי של 318 נשים. תיאום וחיבור הבית הפרטי של האישה המאויימת לחברת האבטחה, התקנת חבילת ההגנה, חיבורה למדריך. ת. הגנה עצמית וכו"צ"ב, עבודה מול ספקים (תאום התקנות מול חברות אבטחה, שיעורי הגנה עצמית, משרד ע"ד וכו'), עבודה מול מומחים (כגון מומחי אלמ"ב ואבטחה); ייעוץ לגורמי המחקר המלווה באיסוף סטטיסטיקות שוטפות אודות הנשים המוגנות; כתיבת דוחות. הקשר מול הנשים המוגנות ממשיך גם לאחר הקבלה לתוכנית וגם בתום שלב החיבור של ציוד האבטחה בבית. ישנו מענה שוטף לסיגנות הקשורות לחבילת ההגנה, במענה לביטחון אישיות אחרות וגבוה ותמיכה אישית גם באירועי אמת בהם נשים לחצן על לחצן המצוקה והגיע סיור למקום, כולל תחקור האירוע, סיכום והפקת לקחים לאירוע הבא.

2. חצי משרה של מנהלת בעמותה האחראית על בנייה, ניהול ופיקוח על תוכנית ההגנה. כוללי: ההתקשרויות מול ספקים, פיקוח על ביצוע תוכניות ההגנה ועמידה ביעדים, בטחון מידע אתיקה ופרטיות, קריטריונים והיבטים מקצועיים בתחום אלמ"ב וביטחון, ניהול וניאול התקציבים, ניהול מלמעלה של רכזות התוכנית, תחום הפרסום לצבור ופניות הצבור בתחום, ניהול ניהול ביצוע המחקר המלווה ואיסוף הנתונים, זימון וניהול ועדת חריגים, טיפול במקרים חריגים והתייעצויות עם מומחים למתן מענה מקצועי, כתיבת המסמכים המתעדים את התוכניות פנימה והחוצה, הפקת לקחים והטמעתם.

ב-2024 תקצבו 2 רכזות ל-3 חודשים. אחת ב-75% משרה והשנייה ב-100% משרה. ועוד חצי משרה של מנהלת של מנהלת.
ב-2025 תקצבו 2 רכזות ב-100% משרה ל-12 חודשים ועוד חצי משרה של מנהלת, כולל העלאת של 5% בשכר המנהלת ובשכר אחת העובדות (הותיקה מביניהן).

תשלום עבור קווים סלולריים לרכזות תוכניות ההגנה לניהול התקשורת עם הנשים המאויימות.
עלות הקווים ב-2024 – 81.9 ₪ לחודש כולל מע"מ עבור 2 קווים. עלות הקווים ב-2025 – 86 ₪ לחודש כולל מע"מ עבור 2 קווים.

שיעורי הגנה עצמית	7,432 ₪	7,432 ₪	14,864 ₪		שיעורי הגנה עצמית			
ניהול והפעלת התוכניות - כ"א	288,103 ₪	288,103 ₪	576,206 ₪		ניהול והפעלת התוכניות - כ"א			כללי
טלפונים / קווים סלולריים	639 ₪	639 ₪	1,278 ₪		טלפונים / קווים סלולריים			



פורום מינל סלה

* עלות חלקית של תחזוקת אתר האינטרנט של העמותה. האתר מהווה הכלי הפורמלי של ארגון מינל סלה ומכיל את כל המידע הרלוונטי לגבי העמותה ופעילותיה.

וכן הוא הכלי היחיד דרכו מועמדות מגישות מועמדות להשתתפות בתוכניות, ממלאות ספסים ומעלות מידע ומצביעות על שירותים פרסומיים: תשלום לספקים חיצוניים בעבור עיצוב גרפי, צילום סטילס, וידאו, עריכה ותרגום של סרטונים, הדפסות של פליירים וחומרים כתבים וכו'.

* פרסום ממומן חודשי קבוע ברשתות החברתיות - תשלום לרשתות חברתיות ותשלום לחברה הייצורית בעבור טרגוט קהל יעד (כולל פרסום ייעודי לחברה הערבית).

* אייטמים - העלאת מודעות הצבור בבלי התקשורת. חשיפת סיפורים ומקרים ומקרים לקבל את ההגנה.

* עלות חלקית של דוברת העמותה ועלות חלקית של נשים מאוימות הזכאות לקבל את ההגנה. משמעותית בפניות של גורמי מקצוע וגם של נשים מאוימות הזכאות לקבל את ההגנה. ממוקד ייחודי של תוכנית ההגנה, על גבי כל הפלטפורמות. העבודה כוללת כתיבת תוכן, בניית אסטרטגיית פרסום ותקשורתית, עבודה שוטפת מול משרד המשלה ורשויות על מנת להצליח להגיע לציבור ממוקד (כמו מנהלות מקלטים), יוזם מפגשי הסברה (כמו זום למנהלות עמותות בחברה הערבית), עבודה מול הספקים המוזכרים בסעיף זה, הפקת, כתיבת טקסטים, תכנון, עיצוב של פוסטים וחומרים פרסומיים, העלאת שוטפת לרשתות החברתיות, שליחת ניוזלטרים, תמלול ודברור שוטף של סיפורים אישיים שקרו ועוד.

* מחקרי הערכה ומדידה מלווים, מיום תחילת הפעלת התוכנית ואילך. מבצע יע"צ צוות מקצועי האוסף את המידע, בוחן את השגת היעדים - השפעת תוכנית ההגנה על הנשים לאורך זמן, שינוי בתחושת המסוכנות ובכמות האירועים האלימים. עלויות עיבוד המחקרים לקראת פרסום: עריכה, הגהה, אינפורמיקות, עיצוב גרפי, תרגום לשפות.

מאחר ותוכניות ההגנה הן פיילוטיות, הן דורשות התאמות רלוונטיות מול גורמי משלה ורשויות מוניציפליות (לדוגמה - היתר כניסת הלבים לתחבורה ציבורית, נשים שקוקיות להגנת שירת מיכל בשל נשיאת נשק על ידי בן הזוג המאיים וכד'). על כן ביצוע התוכניות כולל עבודה מול קובעי מדיניות מגופים שונים, כינוס תקופתי של ועדת חריגים בשיתוף עם משרד הרווחה והבטי"פ, השתתפות בדיונים רלוונטיים בכנסת, ביית שתי"פ מול גורמים חיצוניים רלוונטיים, עריכת יום הדגמה וכד'. לדוגמה, סרטון מיום הדגמה שנערך לגורמים במשטרה ובכירי ממשל בבטי"פ ברחווחה: <https://youtu.be/4DQhDsluVnA>

יעוץ מומחיות ומומחים בעבור תוכניות ההגנה - יעוץ נקודתי וגם יעוץ שוטף. הראשון כרוך התייעצויות בנושא ספציפיים, כמו סוגיות משפטיות, ביטחיות, בטחונות וכד', כולל הדרכה מקצועית קבועה לצוות הבא במגע ישיר ויומיומי עם נשים מאוימות. קהל התוכנית מורכב ברובו המוחלט מנפגעות אלימות במשפחה בדוגות שונות, והעבודה מול כוללת בדיקה ואימות של סיפורים אישיים רגישים והתרשמות מרמת סיכון. במטרה לשמור על מקצועיות מלאה, עדכניות בתחום וכן כדי לתת תמיכה רגשית (המאפשרת עבודה מיטבית לאורך זמן) - העמותה מספקת הדרכה מקצועית קבועה אזורית, מדי שבועיים. ההדרכה הקבועה הזו מועברת על ידי פסיכולוגיות קלינית, מומחית בתחום, מהשורה הראשונה בתחום נפגעות אלימות במשפחה (מייסדת ומנהלת ארגון 'עוגן' - פסיכולוגיות למען נפגעי/ות יחסים נרקיסיסטיים/פסיכופתיים).

עלות ההדרכה המקצועית בשנת 2024 עומדת על 1,170 ₪ לחודש כולל מע"מ ולשנת 2025 על 1,228.5 ₪ לחודש כולל מע"מ (עבור 11 חודשים, ללא אומגסט).

עלויות התפעול של התוכנית כוללות עלויות יחסיות של הוצאות ניהול כספים, הבח"ח וראיית חשבון; עלויות שכירות משרדים, ארנונה, חשמל, מים, תקשורת (אינטרנט חוזם), ביטוח, תחזוקה וניקיון וכו'.

פרסום התוכנית לציבור ולאיובולטיות ממוקדות	173,782 ₪	173,782 ₪	347,564 ₪		
מחקרי הערכה ומדידה	37,963 ₪	37,963 ₪	75,926 ₪		
קידום מדיניות יזום הדגמה	12,168 ₪	12,168 ₪	24,336 ₪		
יעוץ מומחיות ומומחים	8,450 ₪	8,450 ₪	16,900 ₪		
הוצאות תפעול	96,161 ₪	96,161 ₪	192,322 ₪		
הוצאות בבסיס	1,057,772 ₪	1,057,772 ₪	2,115,544 ₪		
סך הכל					



פורום מיכל סלה
Michal Sela Forum

פורום מיכל סלה: סיוור מירל -
תוכנית הגנה על נשים מאויימות
מצד בן זוג - 1/2026-12/2026
מספר נשים מאויימות המקבלות הגנה
במסגרת התקציב לחלו:
תוכנית הגנה:
סיוור מירל
(חברות אבטחה) 276

תחום	סעיף	עלות בבסיף	עלות למשרד הרווחה	עלות לפורום מיכל סלה במסגרת הותסכב	הערות
סיוור מירל	חבילות אבטחה לנשים	792,533 ₪	396,267 ₪	396,267 ₪	עלות רכישת 276 חבילות אבטחה לנשים מאויימות לתקופה של 12 חודשים. כל חבילת הגנה כוללת: - רכישת מצלמת אבטחה + מתקין המגיע ומתקין את המצלמה בבית האשה + חיבור לנייד של האשה + הדרכת האשה. המצלמה מצלמת את הכניסה לבית. האפליקציה מאפשרת לאשה לצפות בצילומים בזמן אמת (מסייע לאשה לזדא שהאיזור בטוח) וגם לצפות בהקלטות (מסייע באיסוף ראיות). - לחצן מצוקה פיזי אשר נושא על המף כמו שרשרת. בעת לחיצה של האשה על לחצן המצוקה, המוקד יוצר קשר עם האשה על מנת להבין את האירוע, מזניק סיור למיקום האשה (GPS) ומזעיק את המשטרה. לחצן המצוקה שולח זיהוי מיקום האשה באמצעות GPS. - סיור 24/7 וגם חיבור למוקד של חברת אבטחה פרטית אשר עובדת בתיאום עם המשטרה. - אפליקציה נוספת של לחצן מצוקה חכם בתוך הטלפון הנייד של האשה. עלות יחידה (לאישה מאויימת): - מצלמה (כולל התקנה) + לחצן מצוקה פיזי + חיבור למוקד אבטחה + סיור בחברת G1 - עלות ל-12 חודשי הגנה לאישה שמצטרפת ב-2026 - 2,476.66 ₪ כולל מע"מ לחלק יחסי מ-276 נשים ב-2026. 97% מהנשים מחוברות דרך חברת G1. - מצלמה + לחצן מצוקה פיזי (כולל התקנה) + חיבור למוקד אבטחה + סיור בחברת צוות 3 - עלות ל-12 חודשי הגנה לאישה שמצטרפת ב-2026 - 2,928.24 ₪ כולל מע"מ לחלק יחסי מ-276 נשים ב-2026. רק 3% מהנשים מחוברות דרך חברת צוות 3 (החלטה לאיזה חברה לחבר תלויה במקום מגורי האשה ובפריסה של חברת האבטחה. יש עדיפות לחברת G1 כיוון שהפריסה שלה הרבה הרבה יותר והם מאפשרים לחצן נייד הנמצא על צוואר האשה ומזוהה GPS לעומת לחצן קבוע בבית האשה שמציעים בחברת צוות 3) אפליקציית ריליון המאפשרת זיהוי קולי ולחצן מצוקה בטלפון הנייד של האשה עלות ל-12 חודשי הגנה לאישה שמצטרפת ב-2026 - 387 ₪ כולל מע"מ ל-276 נשים ב-2026. האפליקציה ניתנת רק ל-97% מהנשים המחוברות באמצעות G1 (רוב חברת האבטחה אליה האפליקציה מחוברת). תקציב נוסף של 0.5% מהעלות הכוללת של חברות האבטחה הוכנס לצורך מימון מקרים חריגים (מצלמה שנגנבה ע"י בן הזוג, לחצן מצוקה שאבד וכו'). מדובר במקרים חריגים בלבד. שיעורי הגנה עצמית לאישה המאויימת (איומן קבוצתי) אצל מאמנות ומאמנים שנבחרו בקפידה, בפריסה ארצית. צפי שימוש 7% מהנשים. עלות שיעורי ההגנה לאישה שמצטרפת ב-2026 - 705.6 ₪ כולל מע"מ לחלק יחסי מ-276 נשים שייצטרפו ב-2026.
	שיעורי הגנה עצמית לאישה המאויימת (איומן קבוצתי) אצל מאמנות ומאמנים שנבחרו בקפידה, בפריסה ארצית. צפי שימוש 7% מהנשים.		13,601 ₪	6,801 ₪	6,801 ₪



פורום מיכל סלה

Michal Sela Forum

צוות התוכניות:

1. שתי רכזות להפעלת תוכניות ההגנה. העבודה כוללת: מענה אישי ל-950 פניות בשנה של נשים שורדות אלימות בזוגיות - המגישות מועמדות לקבלה לתוכניות העברת הפניות תהליך סינון, מענה שוטף לשאלות, הליכי קבלה רב שלביים (לעיתים כולל בדיקה מול משטרה, ע"ס אישי ובכירים ברווחה), בדיקת מהימנות ואישורים המעידים על אצל"ב, ליווי של כל אחת מהנשים. מתוך קליטה וליווי של 318 נשים. תיאום וחיבור הבית הפרטי של האישה המאויימת לחברת האבטחה, התנתק חבילת ההגנה, חיבורה למדריך. ת. הגנה עצמית וכיוצ"ב. עבודה מול ספקים (תיאום התקנות מול חברת האבטחה, ישעורי הגנה עצמית, משרד עו"ד וכו'), עבודה מול מומחים (כגון מומחי אצל"ב ואבטחה); סיוע לזמרי המחקר המלווה באיסוף סטטיסטיקות שוטפות אודות הגשים המוגנות; כתיבת דוחות. הקשר מול הנשים המוגנות ממשיך גם לאחר הקבלה לתוכנית וגם בתום שלב החיבור של ציוד האבטחה בבית. ישנו מענה שוטף לסוגיות הקשורות לחבילת ההגנה, במענה לבעיות אישיות אחרות וגבוי ותמיכה אישית גם באירועי אמת בהם נשים לחצו על לחצן המצוקה והגיע סיוע למקום, כולל תחקור האירוע, סיכומו והפקת לקחים לאירוע הבא.
2. חצי משרה של מנהלת בעמיתה האחראית על בנייה, ניהול ופיקוח על תוכנית ההגנה. כולל: ההתקשרויות מול ספקים, פיקוח על ביצוע תוכניות ההגנה ועמידה בעדים, בטחון מידע אתיקה ופרטיות, קריטריונים והיבטים מקצועיים בתחום אצל"ב וביטחון, ניהול וניצול התקציבים, ניהול מלמעלה של רכזות התוכניות, תחום הפוסט לציבור ופניות הציבור בתחום, ניהול ניהול ביצוע המחקר המלווה ואיסוף הנתונים, זימון וניהול וועדת חריגים, טיפול במקרים חריגים והתייעצויות עם מומחים למתן מענה מקצועי, כתיבת המסמכים המתעדים את התוכניות פנימה והחוצה, הפקת לקחים והטמעתם.

ב-2026 תקציב 2 רכזות ב-100% משרה ל-12 חודשים ועוד חצי משרה של מנהלת, כולל העלאה של 5% משכר 2025.

תשלום עבור קווים סלולריים לרכוזות תוכניות ההגנה לניהול התקשרויות עם הנשים המאויימות. עלות הקווים ב-2026 – 90 ₪ לחודש כולל מע"מ עבור 2 קווים.

* עלות חלקית של תחזוקת אתר האינטרנט של העמותה. האתר מהווה הכלי הפרסומי העיקרי למידע אודות תוכניות ההגנה וכן הוא הכלי היחיד דרכו המועמדות מגישות מועמדות להשתתפות בתוכניות, ממלאות תפקידים ומעלות מידע וקבצים לגבי הרקע שלהן ועמידתן בקריטריונים לקבלה לתוכנית. * חומרים פרסומיים: תשלום לספקים חיצוניים בעבור עיבוד גרפי, צילום סטילס, ויזואל, עריכה ותרגום של סרטונים, הדפסות של פליירים וחומרים כתובים וכו'. * פרסום ממומן חודשי קבוע ברשתות החברתיות - תשלום לרשתות חברתיות ותשלום לחברה חיצונית בעבור טרגוט קהלי יעד (כולל פרסום ייעודי לחברה הערבית). * אייטמים - העלאת מודעות הציבור בכלי התקשורת. חשיפות סיפורים ומקרים אישיים מתוך תוכניות ההגנה מביא לגילוי משמעותי בפניות של גורמי מקצוע וגם של נשים מאויימות הזכאיות לקבל את ההגנה. * עלות חלקית של דוברת העמותה ועלות חלקית של כותבת תוכן וסושיאל: הצאה לפועל של פרסום יומי שוטף ושל פרסום ממומן ייחודי של תוכנית ההגנה, על גבי כל הפלטפורמות. העבודה כוללת כתיבת תוכן, בניית אסטרטגיה פרסומית ותקשורתית, עבודה שוטפת מול משרדי ממשלה ורשויות על מנת להצליח להגיע לציבור ממוקד (כגון מנהלת מקלטים), יזום מפגשי הסברה (כגון זום למנהלות עמותות בחברה הערבית), עבודה מול הספקים המזוברים בסעיף זה, הפקה, כתיבת טקסטים, תכנון, עיצוב של פוסטים וחומרים פרסומיים, העלאה שוטפת לרשתות החברתיות, שליחת ניוזלטרים, תמלול דוברות שוטף של סיפורים אישיים שקרא ועוד.

* מחקרי הערכה ומדידה מלווים, מיום תחילת הפעלת התוכנית ואילך. מבוצע ע"י צוות מקצועי האוסף את המידע, בוחן את השגת היעדים - השפעת תוכניות ההגנה על הנשים לאורך זמן, שינוי בתחושת המסוכנות ובכמות האירועים האלימים. * עלויות עיבוד המחקרים לקראת פרסום: עריכה, הגהה, אינפורמטיקה, עיצוב גרפי, תרגום לשפות.

ניהול והפעלת התוכניות - כ"א	501,676 ₪	250,838 ₪	250,838 ₪	541 ₪	541 ₪	541 ₪	67,657 ₪	מחקרי הערכה ומדידה		
טלפונים / קווים סלולריים	1,081 ₪	541 ₪	541 ₪	541 ₪	541 ₪	541 ₪	301,700 ₪	פרסום התוכניות לציבור ולאוכלוסיות ממוקדות		
מחקרי הערכה ומדידה	67,657 ₪	33,828 ₪	33,828 ₪	33,828 ₪	33,828 ₪	33,828 ₪				



פורום מיכל סלה

Michal Sela Forum

מאחר ותוכניות ההגנה הן פיזיולוגיות, הן דורשות התאמות רלוונטיות מול גורמי ממשלה והשויות מוניציפליות (לדוגמא- היתר כניסת הכלבים לתחבורה ציבורית, נשים שאקוקות להגנת סירת מיכל בשל נשיאת נשק על ידי בן הזוג המאיים וכו'). על כן ביצוע התוכניות כולל עבודה מול קובעי מדיניות מגופים שונים, כינוס תקופתי של ועדת חריגים בשיתוף עם משרד הרווחה והבט"פ, השתתפות בדיונים רלוונטים בכנסת, בניית שתי"פ מול גורמים חיצוניים רלוונטים, עריכת יום הדגמה וכו'. לדוגמא, סרטון מיום הדגמה שנערך לגורמים במשטרה ובכ"ר ממשל בבט"פ וברוחה: https://youtu.be/4DQhDbtUgVh	10,296 ₪	10,296 ₪	20,592 ₪	קידום מדיניות יזים הדגמה	
יעוץ מומחיות ומומחים בעבור תוכניות ההגנה - יעוץ נקודתי וגם יעוץ שוטף. הראשון כרוך התייעצויות בנושא ספציפיים, כגון סוגיות משפטיות, ביטחוניות וכו', כולל הדרכה מקצועית קבועה לצוות הבא במגע ישיר ויומיומי עם נשים מאוימות. קהל התוכנית מורכב ברובו המוחלט מנפגעות אלימות במשפחה בדרגות שונות, והעבודה מולן כוללת בדיקה ואימות של סיפורים אישיים רגישים והתשמות מרמת סיכון. במטרה לשמור על מקצועיות מלאה, עדכניות בתחום וכן כדי לתת תמיכה רגשית (המאפשרת עבודה מיטבית לאורך זמן) – העמותה מספקת הדרכה מקצועית קבועה בתחום וכן כדי לתת תמיכה הקבועה הזו מועברת על ידי פסיכולוגיות קלינית, מומחיות בתחום, מהשורה הראשונה בתחום נפגעות אלימות במשפחה (מייסדת ומנהלת ארגון 'עוגן' – פסיכולוגיות למען נפגעות/ות יחסים ברקיססיטיים/פסיכופתיים'). עלות ההדרכה המקצועית בשנת 2026 עומדת על 1,300 ₪ לחודש כולל מע"מ (עבור 11 חודשים, ללא אוגוסט).	7,150 ₪	7,150 ₪	14,300 ₪	יועץ מומחיות ומומחים	
עלויות התפעול של התוכנית כוללות עלויות חלקיות של הוצאות ניהול כספים, הנהל"ח וראיית חשבון; עלויות שכירות משד"ים, ארנונה, חשמל, מים, תקשורת (אינטרנט וזום), ביטוח, תחזוקה ופיקיון וכו'.	85,657 ₪	85,657 ₪	171,314 ₪	הוצאות תפעול	
	942,227 ₪	942,227 ₪	1,884,454 ₪	הוצאות בכסף	סך הכל
	50.0%	50.0%			השתתפות באחוזים